

*La rappresentazione è lo strumento dell'adattamento:  
la simulazione è lo strumento della creazione.*

*(Peter M. Senge, La quinta disciplina)*

“Dharma Economics Lab©” è un *Workshop* di introduzione agli *Economics* per coloro che, all'interno dell'Azienda, non hanno funzioni di tipo finanziario, ma hanno necessità di:

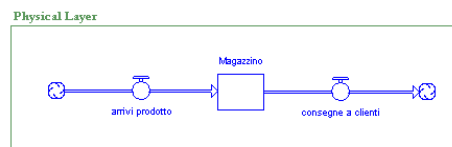
- 🕒 conoscere i concetti fondamentali di tipo economico, patrimoniale e finanziario legati all'attività dell'Impresa
- 🕒 collegare la struttura di *Accounting* economico-finanziaria alle attività “operative” che la generano
- 🕒 comprendere i rischi e le opportunità che le tipiche dinamiche dell'Impresa nel mercato comportano (crescita, ristagno, concorrenza,...) e imparare a leggerle in tempo attraverso una selezione ristretta di bilancio
- 🕒 assumere consapevolezza e responsabilità di quella parte del *cash-flow* aziendale che dipende non solo dal livello manageriale, ma anche da comportamenti diffusi a tutti i livelli aziendali.

Per queste ragioni, il *Workshop* rinuncia a un'impostazione assiomatica, ricostruendo in modo interattivo e incrementale il *layer operativo*, connettendo ad ogni elemento introdotto la sua rappresentazione nel *layer di accounting*, e simulando ogni passaggio su computer in modo da associare al significato un ampio repertorio dei comportamenti dinamici.

## LA METODOLOGIA

Il *Workshop* fonda la propria efficacia sulla combinazione di quattro elementi metodologici innovativi:

- 🕒 una *metafora visiva* semplice da comprendere



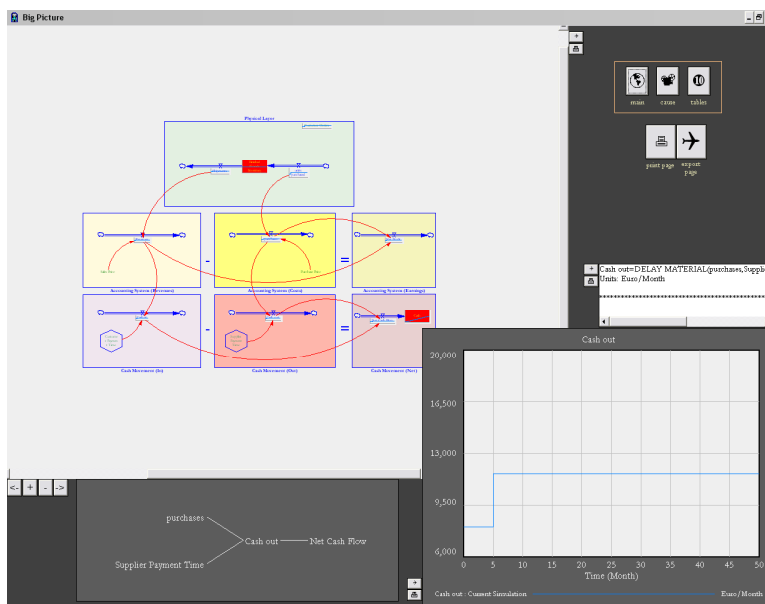
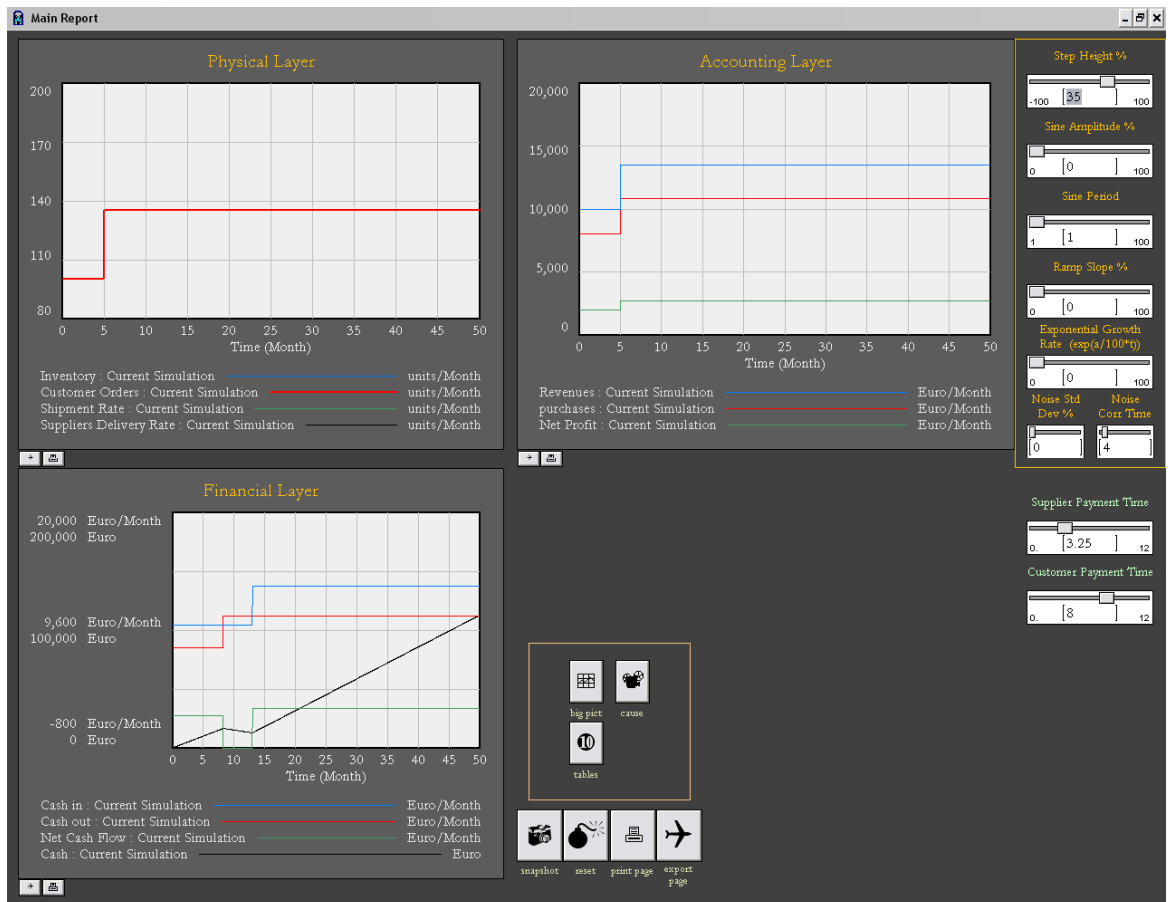
- 🕒 un *processo incrementale* che parte dalla struttura più semplice per introdurre gradualmente complessità e realismo
- 🕒 una costante *prospettiva sistemica* che fin dall'inizio aggancia ogni attività operativa alle corrispondenti rappresentazioni economico-finanziarie
- 🕒 la *simulazione* che, fin dagli stadi più semplici, aiuta a *fixare* i concetti introdotti consentendo ai partecipanti di esplorarne il comportamento, “muovendo” i parametri rilevanti e osservandone in tempo reale gli effetti.

## ALCUNI TEMI

- 🕒 Il “layer fisico”: gli elementi fondamentali delle operations
- 🕒 Il “layer di accounting”: come le operations generano le corrispondenti voci contabili
- 🕒 “Tubi e vasche”: la metafora “idraulica” e il circuito “3D” di operations, valore e denaro
- 🕒 “Tubi e vasche”: da dove nascono Conto Economico, Stato Patrimoniale e Cash-Flow
- 🕒 Costi e break-even: come le operation “muovono” profitti e perdite
- 🕒 Perché il profitto non coincide con il denaro che produciamo? Generazione e significato del Cash-Flow
- 🕒 A che serve fare Cash-Flow?
- 🕒 Come si può contribuire al Cash-Flow nei vari livelli aziendali?
- 🕒 What-if. Crescita e declino: che succede alla struttura operativa e a quella economico-finanziaria se...
- 🕒 What if: come si muovono e cosa ci dicono gli indici finanziari se...

## IL TARGET

Figure professionali e manageriali non addette al Finance, ma interessate a una comprensione operativa dei temi economico-finanziari in Azienda.



## DURATA E PARTECIPANTI

Il Workshop si svolge in 1,5 – 2 giornate, secondo il livello di approfondimento dei temi richiesti.

Per un migliore grado di comprensione dei concetti e di sperimentazione della simulazione si consiglia di non superare le 12 – 15 persone in aula.

Il Workshop è tenuto da un Tutor Senior e un Junior Dharma.

## CUSTOMIZZAZIONI

E' possibile in fase di progettazione adattare i modelli di simulazione e il materiale didattico alle logiche contabili del cliente e ai loro principali strumenti di reporting. E' inoltre possibile con la stessa metodologia realizzare Workshop appositamente disegnati per famiglie professionali (Personale, Commerciale, etc.) o per tipologia di Business (produzione per commessa, servizi, Pubblica Amministrazione).

## OLTRE IL LAB

Per una più approfondita lettura sistemica dell'Azienda e degli Economics sono disponibili diverse Business Simulation, in cui il tema del Decision Making in condizioni di stress e incertezza si intreccia con gli effetti economico-finanziari delle politiche gestionali e con lo sviluppo delle capacità relazionali e di gestione del Team.